

Administración y culturas políticas

Philippe d'Iribarne

El artículo realiza un inventario de las enseñanzas que deja la investigación respecto a cómo influyen las culturas en el funcionamiento de las organizaciones. Para ello, discute la manera en que puede caracterizarse una cultura.

Modelo y sistema de apoyo a la decisión para problemas de cartera de proyectos con relevancia social

Eduardo Fernández González y Jorge Navarro Castillo

El trabajo tiene el objetivo de proponer un modelo que permita decidir una cartera de proyectos de organizaciones del sector público, fundaciones, etc., una vez que se conoce la evaluación de los mismos. Para ello, construye un modelo de preferencias no lineal que refleja la imprecisión de los requerimientos presupuestales y que puede ser implementado con cierta eficiencia algorítmica. El trabajo muestra un ejemplo.

La nueva administración pública: el equilibrio entre la gobernanza política y la autonomía administrativa

Tom Christensen y Per Lægreid

Se dice que las reformas modernas, como el modelo denominado "nueva administración pública", representan una tendencia a la globalización: se están difundiendo con rapidez en todo el mundo y están ejerciendo un efecto importante y similar en las actividades de las organizaciones públicas. En este artículo se pone en tela de juicio ese punto de vista mediante el análisis de los distintos efectos y consecuencias que tuvo el modelo de la nueva administración pública cuando se puso en práctica en los sistemas del servicio civil de Australia, Nueva Zelanda y Noruega. Desde la perspectiva de la transformación, interpretamos esos efectos como el resultado de una combinación de ideas globales, características culturales nacionales e intentos de control político y adm-

nistrativo de las reformas. En particular, centramos nuestra atención en la manera como el modelo de la nueva administración pública afecta la relación entre los liderazgos políticos y administrativos y nos preguntamos si los políticos están perdiendo el control debido al predominio de las normas y valores económicos, a la devolución estructural de facultades o a la contratación y a las transformaciones del espíritu público de los servidores civiles.

**Las paradojas de las conquistas revolucionarias:
municipio y reforma agraria en el México contemporáneo**

Helga Baitenmann

El artículo se ocupa de la relación entre el municipalismo y el agrarismo posrevolucionario, considerándolos como dos plataformas políticas incompatibles. Para ello, se muestran los efectos prácticos de esta compleja relación a través de dos estudios de caso realizados en Tijuana y Mexicali.

**Hong Kong: una perspectiva de interconexión
sobre la Región Administrativa Especial de China
después de su primer aniversario**

Robert W. Gage

El propósito de este artículo es examinar ciertos cambios ocurridos en Hong Kong desde su devolución a China. Para entender su importancia, dichos cambios se analizan desde una perspectiva de interconexión, sobre todo porque se relacionan con la dinámica de las redes regionales. Algunos de esos cambios sentaron las bases para la creación de nuevas redes e introdujeron nuevos miembros de las redes en la arena pública; otros se dieron en las antiguas relaciones entre los actores de las redes, como los del servicio público superior. Durante el primer año, el papel central de Pekín ha sido un medio eficaz para la asimilación y reafirmación de los valores chinos y ha tenido un importante efecto en la calidad de la cohesión y en los alineamientos de las redes. Asimismo, los cambios comenzaron a reducir la firme posición regional internacional de Hong Kong.

**La privatización y regulación de los ferrocarriles
en Argentina. La dimensión de lo político en las políticas
de reestructuración del sector**

Ruth Felder

El trabajo reflexiona acerca del proceso de privatización de los ferrocarriles en Argentina. Este proceso sirve para analizar la redefinición del papel del Estado que abandonó las tareas relacionadas con la prestación para asumir las de regulación. El proceso de retirada estatal muestra la complejidad inherente a la redefinición de los alcances y modos de intervención del Estado.